

PHÂN TÍCH QUY TRÌNH SẢN XUẤT TRONG NGÀNH MAY MẶC VÀ GIÀY DA

(KHÓA HỌC 1 NGÀY)

Hồ Chí Minh & Hà Nội

ĐT: 028 73 050 363

Email: vn.training@betterwork.org

BetterWork
Vietnam

Quy trình sản xuất là cốt lõi của một nhà máy may mặc hay giày da. Nếu không có một quy trình sản xuất hiệu quả về thời gian, nguyên vật liệu và nhân sự, doanh nghiệp sẽ không phát triển hay không đạt các mục tiêu kinh doanh ngắn hạn hay lâu dài.

MỤC TIÊU KHÓA HỌC

- **Nhận biết** các quy trình sản xuất phổ biến trong ngành may mặc và giày da, đặc biệt tại Việt Nam
- **Hiểu** lợi ích của việc vận dụng các quy trình sản xuất hiệu quả giúp tăng năng suất và chất lượng sản phẩm
- **Nắm được** bức tranh tổng quan về quy trình sản xuất hiện trạng và cơ sở thiết kế quy trình tương lai (lý tưởng)
- **Đánh giá** các vấn đề hiện nay trong các quy trình sản xuất của các nhà máy may mặc và giày da
- **Cải thiện** các quy trình sản xuất của nhà máy thông qua việc giải quyết vấn đề và vận dụng công nghệ.

ĐỐI TƯỢNG HỌC VIÊN

- Học viên là nhân viên quản lý năng suất và chất lượng
- Đặc biệt hữu ích với: Nhân viên/Quản lý sản xuất, Nhân viên/Quản lý chất lượng, Quản lý nhà máy, Thành viên Ban tư vấn doanh nghiệp.



NỘI DUNG KHÓA HỌC

- Các quy trình sản xuất được sử dụng phổ biến trong ngành may mặc và giày da hiện nay
- Phân tích thuận lợi và khó khăn của các loại sơ đồ quy trình sản xuất hiện nay của nhà máy
- Thiết kế và quản lý quy trình sản xuất theo mô hình Lean/Cell
- Giới thiệu về kỹ thuật vẽ sơ đồ quy trình và lợi ích
- Kỹ thuật vẽ sơ đồ nhánh cây, sơ đồ sản phẩm và sơ đồ Spaghetti.
- Cải thiện các quy trình sản xuất qua việc xác định các vấn đề hay cơ hội cải tiến, giải quyết vấn đề và vận dụng công nghệ
- Lập kế hoạch hành động



KẾT QUẢ KHÓA HỌC

- Nắm rõ các ưu điểm và nhược điểm của các quy trình sản xuất
- Biết cách cải thiện các quy trình sản xuất hiện nay tại nhà máy nhằm tăng giá trị thực tế, tiết kiệm nguồn nhân lực, thời gian và nguyên vật liệu
- Vẽ sơ đồ sản xuất nhằm tìm ra và loại bỏ các công đoạn không cần thiết giúp cho việc nâng cao năng suất
- Có ý tưởng vận dụng công nghệ vào quy trình sản xuất của nhà máy.

PHƯƠNG PHÁP ĐÀO TẠO & SỐ HỌC VIÊN TỐI ĐA

- **Phương pháp đào tạo với sự tham gia của học viên và mang tính thực tế.** Các hoạt động vận dụng trong khóa học giúp học viên có thể áp dụng sau mỗi khóa học.
- Tối đa **30 học viên/khóa học** tổ chức tại BWV. Các khóa tổ chức tại nhà máy sẽ được thực hiện theo yêu cầu của nhà máy (hình thức trực tiếp hoặc trực tuyến). Vui lòng liên hệ với chúng tôi để có thêm thông tin.



International
Labour
Organization



International
Finance
Corporation
WORLD BANK GROUP

Production process mapping in garment and footwear industry

(1-day training course)

Ho Chi Minh & Hanoi

Tel: 028 73 050 363

Email: vn.training@betterwork.org

BetterWork
Vietnam

The production process is a core part of the garment or footwear factory. Without a production process that is efficient in terms of time, materials and human resources, factories would not achieve their business goals of both short-term and long term.

COURSE OBJECTIVES

- **Identify** common production processes in the garment and footwear industry, especially in Vietnam.
- **Understand** the benefits of using the advanced production process to increase productivity and product quality.
- **Evaluate** the current challenges of the production process of the garment and footwear industry.
- **Improve** the factory production process through problem solving and technology.

WHO IS THIS COURSE SUITABLE FOR?

- People who have responsibilities for productivity and quality control at the factory
- Especially useful for:
 - Productivity managers/staff
 - Quality control managers/staff
 - Maintenance staff
 - Factory managers
 - PICC members



KEY CONTENTS

- The common production processes in the garment and footwear industry
- Advantages and disadvantages of the each process
- The branch, product and spaghetti diagrams
- Problems, opportunity for improvements of the production process
- Application of the technology in the production process
- Action plan



LEARNING OUTCOMES

By the end of this course, participants will be able to:

- Understand advantages and disadvantages of the individual production processes
- Know how to improve the current production process
- Draw the common production diagrams to allocate and to eliminate unnecessary stages to improve the productivity and the quality
- Apply the technology in the production process of the garment or footwear factories.

DELIVERY STYLE & CLASS SIZE



- The training is the **participatory approach and practical**. All activities are to provide practical guidance and how-tos for participants to take action after the training. Each session will have pre-work and/or homework. This allows our participants to absorb the information and apply their learnings after each session.
- Maximum **30 participants/public course**. In-factory courses are organized upon factories' request (onsite/virtual modalities). Please contact us for more information.



International
Labour
Organization



International
Finance
Corporation
WORLD BANK GROUP